



インテリジェンス上海 総経理 金鋭氏
 イースト上海 首席高級顧問 津田博子氏

人材育成で企業力はもっと高まる

人材紹介のインテリジェンス上海と研修事業のイースト上海が業務提携し、2009年より日系企業向けの研修サービスを展開しています。事業の狙いや現在の動向について、インテリジェンス上海の総経理である金鋭氏、イースト上海の首席高級顧問である津田博子氏のお二人に話を伺いました。

中国で日系企業が勝ち抜くために人材育成が急務

人材紹介大手のインテリジェンス。研修事業のイースト上海。2社が提携した背景とは？

金氏 近年、人材紹介事業でお付き合いのある日系企業のお客さまから、採用だけでなく教育のご依頼もいただくようになってきました。というのも、上海の日系企業にとって現地化、とくに管

理職の育成は頭の痛い問題。中国市場が急成長を遂げ、規模を拡大する日系企業も増えていますが、人材の能力向上についてはなござりにされており、役職名だけが一人歩きしているケースも少なくありません。採用事業だけでは日系企業の悩みを解決しきれない。そこで教育事業にも注力すべきだと判断しました。

津田氏 教育は、現地化のみならず企業競争力の強化のためにも重要です。たとえば欧米系企業は日系よりも教育を重視しますし、投資額も大きい。結果として日系企業は人材のレベル、つまりは仕事のレベルで負けてしまっているのです。私どもの研修サービスで、中国マーケットで戦う日系企業のお手伝いをしたい。そんな使命を果たすためにも、今回の業務提携では頼もしいパートナーを得ることができたと思っています。

実務に即した研修が強み

具体的にどのような研修内容を提供されているのですか？

津田氏 中小企業から大企業までを対象とし、「階層別研修」や「目的別研

修」など新人から管理職まで幅広い層に向けたプログラムを用意しています。課題を洗い出して必要な能力要件に落とし込み、トレーニングプログラムを策定していきます。弊社ならではの強みといえば、充実した講師陣と研修内容です。講師は日系企業での管理職経験実務が豊富な者も多く、ビジネススキルだけではなく、実務を理解した上での提言が可能です。「一歩踏み込んだ深いアドバイスを受けられる」と好評をいただいています。さらに研修内容ですが、架空の状況を想定したものではなく、実際の仕事から課題を見つけ、それを研修に取り込むというスタイル。実務に即してしますので、研修の効果が定着するのです。

金氏 手がけている提携案件として、ある大手日系企業の中期経営計画に



基づいた管理職育成研修の例があります。その企業では近年中の事業拡大を狙っており、課長と課長候補の能力を向上させる必要がありました。そこで我々はただ研修を導入するにとどまらず、まず課長職に必要な定義の洗い出しから始め、強化したい優先項目を絞り、3カ年の人材育成計画とプログラムに落とし込みました。現在も実施中ですが、高い評価をいただいているようです。また、研修に参加した方々が自発的に参考書を買って勉強するようになったり、社内で研修内容を共有したりするなど、研修の効果が顕著に表れている例もあります。

「人材総合サービス」で日系企業をバックアップ

金氏 現在、中国には世界の一流企業が多く集まり、優秀な人材を中国マーケットに送り込む日系企業も増えています。それほど注目されている市場だということですね。今後さらに競争が激しくなるであろう中国で勝ち抜くには、やはり人材力の強化が不可欠。私どもは採用と研修を軸とした「人材総合サービス」を通じて、日系企業の躍進をお手伝いしていきたいと考えています。

今後の公開研修の予定

開催日	研修名	内容	価格(円)
5月21日(金)、22日(土)	問題分析と解決スキル向上公開講座	問題発見と解決能力向上のための研修	3,300円
6月4日(金)、5日(土)	リーダーシップ研修	管理職に必要なリーダーシップを身につける研修	3,000円
6月25日(金)、26日(土)	中国人管理職マネジメント基礎公開講座	管理職として必要なスキルを幅広く身につける研修	3,000円
7月8日(木)、9日(金)	コーチング力養成公開講座	部下の育成に必要なコーチングスキルを身につける研修	3,300円
7月22日(木)、23日(金)	コミュニケーション力向上公開講座	効果的なコミュニケーションスキルを身につける研修	3,300円

お問合せ先
 インテリジェンス担当: 喜島 TEL: 5211-0505 (内線: 377) E-mail: kijima@yingchuang.com
 イースト担当: 永瀬・王超 TEL: 6841-2198 E-mail: wangchao@east-inc.com.cn